

NEJO 1- CONSERVACIÓN SEGUIMIENTO, RENDIMIENTO Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GENERALES																
Concepción							Evaluación									
Nº	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha Inicio- fin del mes/a	Actividades	Peso ponderado	Avance					Evidencias				
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento de indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	% cumplimiento programado a 2º semestre	% Cumplimiento de indicador 2º Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Descripción	Ubicación	
1	Contribuir a la mejora continua del estatus sanitario del país mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitario con enfoque de riesgo garantizando la protección de la salud de los colombianos y el reconocimiento nacional e internacional.	Gestionar la atención, monitoreo y control y realización de las visitas de inspección, vigilancia y control de los productos de competencia del Invima, basados en el modelo de gestión de riesgo implementado por la Entidad para verificar y validar el cumplimiento de los estándares y, normalidad sanitaria vigente, a los establecimientos, instituciones y productos de competencia del INVIMA.	100%	01/01/2020 al 31/12/2020	Realizar inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Bancos de Sangre) Realizar inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Cosméticos) Realizar inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Dispositivos) Realizar inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Medicamentos) Realizar inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Alimentos)	40%	30%	9%	-	70%	31,4%	40%	40%	No de inspecciones, vigilancia y control	Reporte en matriz POA	
					Participar en operativos de lucha contra la ilegalidad en conjunto con otras entidades lideradas por el Instituto Participar en operativos de lucha contra la ilegalidad en conjunto con otras entidades lideradas por otros actores en actividades de inspección, vigilancia y control de productos de competencia del Invima	20%	50%	10%	-	60%	10,0%	20%	20%	No de inspecciones, vigilancia y control	Reporte en matriz POA y gestión interna	
3	Contribuir a la mejora continua del estatus sanitario del país mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitario con enfoque de riesgo garantizando la protección de la salud de los colombianos y el reconocimiento nacional e internacional.	Gestionar las actividades de inspección, vigilancia y control de productos de competencia del Invima que ingresan al país por Tratado postal y mensajería expresa en Aeropuertos Internacionales donde el Instituto tiene presencia. Silos de Control en Primera Bodega, Puertos Marítimos y Fluviales, Pasos Fronterizos, Aeropuertos Internacionales, Zonas Francas, Depósitos o Establecimientos, Inspección, vigilancia en la certificación sanitaria de alimentos, materias primas e insumos para la industria de alimentos y bebidas farmacéuticos. Inspección, vigilancia y control de reactivos objeto de importación que cuentan con certificación de no obligatoriedad emitida por las direcciones misionales o no requiere donde relacionan control de la entidad	100%	01/01/2020 al 31/12/2020	Emitir Certificados de Inspección Sanitaria de Importación y Exportación en los puertos, aeropuertos y pasos fronterizos. CIS IMPORTACION Y EXPORTACION Realizar la verificación IN SITU de reactivos objeto de importación que por su uso deben ser objeto de control sanitario	40%	40%	17%	-	60%	21,8%	39%	39%	No de inspecciones, vigilancia y control	Reporte en matriz POA	
Total							100%		36%			63%	93%			
Concentración para el desempeño sobresaliente (5% adicional. Describir los compromisos gerenciales adicionales)																
	Contribuir a la mejora continua del estatus sanitario del país mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitario con enfoque de riesgo garantizando la protección de la salud de los colombianos y el reconocimiento nacional e internacional	Gestionar de manera oportuna, los trámites de autorización de importación, acorde con los conceptos emitidos por los profesionales a cargo de cada uno de los trámites, de conformidad con la normatividad vigente y los procedimientos internos	100%		Emitir autorizaciones para estudios de importación de los productos de competencia del Invima	5%	2%	1%		3%	4%	5%	5%	-	-	
Total							105%		38%					104%		
FECHA 11/03/2021																
VIGENCIA 2/1/2020 al 31/12/2020																
					Firma del Supervisor Jurídico				Firma del Gerente Público							

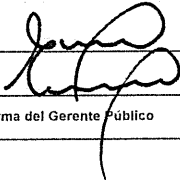
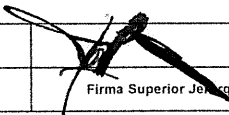
ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS

Criterios de valoración		
Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.	5	
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.	4	
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3	
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2	
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.	1	

Competencias comunes y directivas		Conductas asociadas	valoracion de los servidores publicos [1-5]			Valoracion anterior	Valoracion actual	Comentarios para la retroalimentación
			Superior	Par	Subalterno			
			60%	20%	20%			
1	Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas	4	4	4		4,0	
		Asume responsabilidad por sus resultados	4	4	4			
		Compromete recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos.	4	4	4			
		Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presenta	4	4	4			
	Total Puntaje del valorador:		2,4	0,8	0,8			
2	Transparencia	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos.	4	4	4		4,0	
		Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en que labora	4	4	4			
		Demuestra imparcialidad en sus decisiones.	4	4	4			
		Ejecuta funciones con base en las normas y criterios aplicables.	4	4	4			
	Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de las labores y prestación del servicio.	4	4	4				
Total Puntaje Evaluador		2,4	0,8	0,8				
3	Compromiso con la organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas	4	4	4		4,0	
		Antepone las necesidades de la organización a sus propias necesidades	4	4	4			
		Apoya a la organización en situaciones difíciles.	4	4	4			
		Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones	4	4	4			
Total Puntaje Evaluador		2,4	0,8	0,8				
4	Liderazgo	Mantiene a sus colaboradores motivados	4	4	4		4,0	
		Fomenta la comunicación clara, directa y concreta	4	4	4			
		Constituye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares. Promueve la eficacia del equipo.	4	4	4			
		Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores	4	4	4			
	Fomenta la participación de todos en los que unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.	4	4	4				
Total Puntaje Evaluador		2,4	0,8	0,8				
5	Toma de Decisiones	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar.	4	4	4		4,0	
		Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.	4	4	4			
		Decide bajo presión.	4	4	4			
		Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	4	4	4			
Total Puntaje Evaluador		2,4	0,8	0,8				
TOTAL		2,0	0,7	0,7				

valoracion final		4,0	80%
------------------	--	-----	-----

FECHA	11/03/2021
VIGENCIA	2/1/2020 al 31/12/2020

	
Firma del Gerente Público	Firma Superior Jerárquico

ANEXO 3: Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión

Nombre del Gerente Público: LUIS ARMANDO CERON ESCORCIA

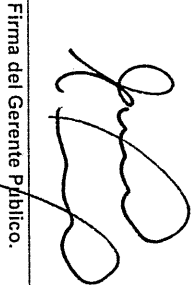
Área en la que se desempeña: DIRECCION DE OPERACIONES SANITARIAS

Fecha: 11/03/2021

ANEXO 3: CONSOLIDADO DE EVALUACION DEL ACUERDO DE GESTION

CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES		
	99%	
		80%
PONDERADO	80%	
VALORACIÓN DE COMPETENCIAS	4.0	16%
PONDERADO	20%	
NOTA FINAL		96%
CONCERTACIÓN	5%	5%
CUMPLIMIENTO FINAL		101%


Firma del Supervisor Jerárquico


Firma del Gerente Público.

FECHA: 11/03/2021

VIGENCIA: 2/1/2020 al 31/12/2020