



Informe Plataforma Estratégica I Semestre 2025

Contenido

1 GENERALIDADES	4
1.1 OBJETIVO	
1.2 ALCANCE	4
2 PLATAFORMA ESTRATÉGICA 2023-2026	4
2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	5
3 AVANCE MAPA ESTRATÉGICO CIERR VIGENCIA 2024	6
3.1 GESTIÓN INDICADORES OBJETIVO 1	10
3.2 GESTIÓN INDICADORES OBJETIVO 2	12
3.3 GESTIÓN DE INDICADORES OBJETIVO 3	16
3.4 GESTIÓN DE INDICADORES OBJETIVO 4	17
4 OBSERVACIONES GENERALES DEL PRESENTE INFORME	18

Lista de Tablas

Tabla 1 Tablero indicadores con información disponible cuarto trimestre vigencia 2024	9
Tabla 2 Ejecución física programas institucionales 2025	11

Listado de Ilustraciones

Ilustración 1 Plataforma Estratégica vigencia 2023_2026	4
Ilustración 2 Alineación Estratégica 2023_2026	5
Ilustración 3 Resumen avances Mapa Estratégico 2023_2026	7
Ilustración 4 Mapa Estratégico 2023_2026	7

1 GENERALIDADES

1.1 OBJETIVO

Presentar la información institucional acerca del avance en la ejecución de la plataforma estratégica institucional para el primer semestre de la vigencia 2025 donde se incluyen los componentes estratégicos en el marco de lineamientos nacionales, sectoriales e institucionales.

1.2 ALCANCE

Este documento informará acerca de la gestión institucional de acuerdo con la alineación de la entidad con las estrategias sectoriales y nacionales y tendrá el siguiente alcance.

- Avance por objetivo estratégico con relación a los indicadores establecidos
- Avances obtenidos en los indicadores de tablero de mando integral con información disponible para el primer semestre de la vigencia 2025.
- Avances al mapa estratégico del Instituto.

2 PLATAFORMA ESTRATÉGICA

2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Con el fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos establecidos para el Invima se han definido estrategias y programas institucionales sobre los cuales se movilizan recursos y esfuerzos orientados a lograr los fines y metas propuestas.



Para el cuatrienio 2023_2026 se ha definido un nuevo mecanismo de seguimiento y medición a la plataforma estratégica de la entidad, mediante la elaboración de un tablero de mando integral que permita medir de forma más efectiva los objetivos estratégicos a través de la formulación de indicadores de nivel estratégico, táctico y operativo y las perspectivas para cada uno de ellos. Este tablero de mando integral consolida los indicadores que contienen los aspectos de mayor relevancia para la medición de la gestión del Instituto en cada una de las vigencias y se configura como una herramienta de información que permitirá optimizar la toma de decisiones en los niveles estratégico, táctico y operativo del Instituto en el corto, mediano y largo plazo brindando una perspectiva global y minimizando los riesgos, amenazas y desviaciones a la gestión del Invima.

El tablero de mando integral de los indicadores parte de los objetivos estratégicos formulados para el cuatrienio en los niveles estratégico, táctico y operativo con enfoque desde las siguientes perspectivas.

- **Clientes:** relacionada con la satisfacción del cliente y el posicionamiento del Instituto como agencia sanitaria de referencia.
- **Financiera:** relacionada con la gestión realizada en cuanto a inversiones, gastos y costos de mantenimiento de la Entidad respecto a los recursos asignados.
- **Procesos:** relacionada con los procesos internos y las mejoras en la prestación

TABLERO DE MANDO INTEGRAL
CORTE: 30-JUN-2025

Objetivos Estratégicos				Perspectivas			
		Ejecución Vigencia 2025	Ejecución Acumulada 2023-2026		Ejecución Vigencia 2025	Ejecución Acumulada 2023-2026	
1.	Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos.	 73.1%					

A continuación, se presenta el consolidado de indicadores con información disponible al primer semestre de la vigencia 2025.

No. OE	Nivel del Indicador	Perspectiva	Nombre	Formula	Meta 2024	Avance Numérico	Meta Numérica	Avance Porcentual
1	Estratégico	Procesos	Acciones ejecutadas para ilegalidad y contrabando	Número de acciones ejecutadas para ilegalidad y contrabando/Número de denuncias recibidas	100%	86	86	100%
1	Estratégico	Procesos	Porcentaje de recursos de reposición resueltos a favor del Invima	(Número de recursos de reposición resueltos con decisión de no reponer en la vigencia / Total de recursos de reposición resueltos en la vigencia.) x 100	60%	68	89	100%
2	Estratégico	Financiera	Ejecución presupuestal de inversión					

No. OE	Nivel del Indicador	Perspectiva	Nombre	Formula	Meta 2024	Avance Numérico	Meta Numérica	Avance Porcentual
2	Operativo	Procesos	Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales Objetivo 1	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado bueno/número total de proyectos del programa	85%	23		87%
2	Operativo	Procesos	Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales Objetivo 2	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado bueno/número total de proyectos del programa	85%	1		39%
2	Operativo	Procesos	Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales Objetivo 4	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado bueno/número total de proyectos del programa	85%	NA		NA
2	Operativo	Procesos	Cumplimiento del POA dentro de los programas instit					

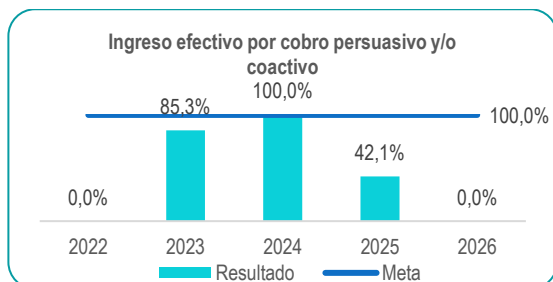
3.1 GESTIÓN INDICADORES OBJETIVO 1

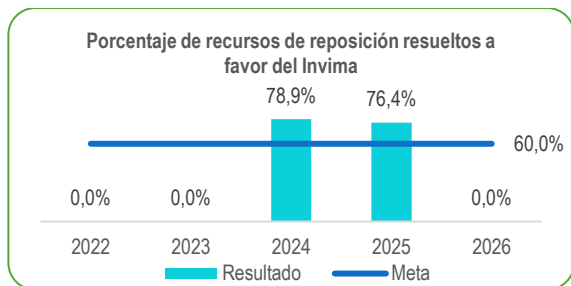
Para el objetivo estratégico 1 se presentan los siguientes resultados

• Nivel Estratégico:

▪ Recaudo efectivo por cobro persuasivo y/o coactivo:

Para este aspecto durante el primer semestre de la vigencia 2025 se logró un recaudo efectivo del 42% de la meta esperada en el marco del control sanitario producto de la gestión procesal de cobros coactivos, mandamientos de pago, acuerdos de pago y jornadas de normalización de cartera. Con corte a 30 de junio se logró un recaudo total de \$ 3.364.492.734.





Gráfica 4 Porcentaje de recursos de reposición resueltos a favor del Invima

Fuente: Tablero de Mando Integral Oficina

Para el objetivo 1 se presentaron los siguientes resultados.



Gráfica 6 Cum

Código Proyecto de Inversión	Nombre Proyecto de Inversión	Información SIIF		
		Apropiación	Obligado	Porcentaje Obligado
1903-0300-11	Mejoramiento de la capacidad de respuesta en la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional	\$ 42,091,739,306	\$ 10,158,528,029	24.13%
1903-0300-10	Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional	\$ 1,000,000,000	\$ 312,911,000	31.29%
1999-0300-9	Fortalecimiento de la infraestructura física de todas las sedes del Invima a nivel Nacional	\$ 2,039,430,579	\$ 116,154,071	5.7

Respecto a los trámites relacionados con dispositivos médicos y otras tecnologías se gestionaron 7.437 trámites de registros sanitarios, 5.327 trámites correspondientes a nuevos, renovaciones y modificaciones y 2.110 a trámites de control posterior y revisiones de oficio.

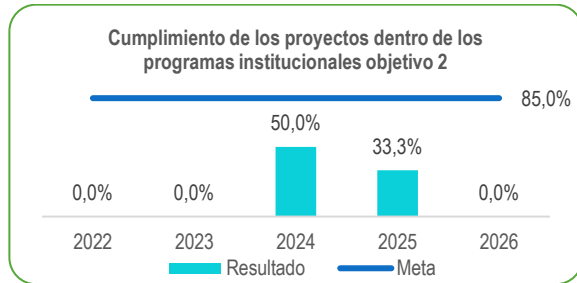
Frente a los trámites de cosméticos, aseo, plaguicidas y productos de higiene doméstica se gestionaron 19.612 trámites, de los cuales 7.816 corresponden a trámites de registros sanitarios y notificación sanitaria obligatoria nuevos, 1.642 a trámites de registros sanitarios y notificación sanitaria obligatoria - renovaciones y 10.154 a trámites asociados (modificaciones, cambios, certificaciones registros sanitarios, autorizaciones e importador paralelo).

Por último, respecto a los trámites de medicamentos y productos biológicos se emitieron 8.023, 1.825 trámites evaluados nuevos y renovados y 6.198, actos administrativos relacionados con registros sanitarios y trámites asociados de medicamentos de síntesis química nacionales e importados, biológicos, homeopáticos, suplementos dietarios y productos Fito terapéuticos.

▪ **Ejecución física programas institucionales Objetivo 2:**

La gestión del Banco de Programas y Proyectos Institucionales se mide mediante el desempeño de los proyectos que conforman cada programa, este desempeño se determina a través de la verificación y cuantificación de los avances obtenidos en la ejecución de las actividades definidas en los cronogramas, así como el cumplimiento de los indicadores y entregables establecidos en las hojas de vida de los proyectos.

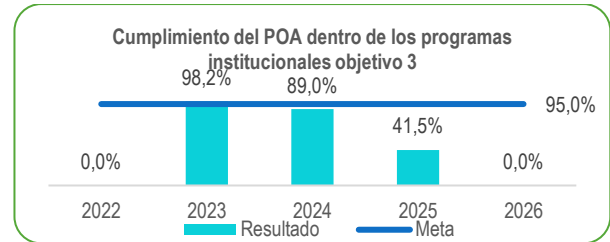
Este indicador muestra un decrecimiento respecto a la vigencia 2023 que se debe principalmente a la disminución de proyectos dentro del programa y se puede explicar como el resultado de la implementación de las acciones de fortalecimiento del Banco de Programas y Proyectos Institucionales en donde los nuevos criterios como la determinación de actividades y ruta crítica y fortalecimiento del análisis de gestión física frente a ejecución financiera han propiciado una determinación de avances más rigurosa, coherente y veraz a la hora de determinar el cumplimiento de las actividades formuladas. Para el primer semestre de la vigencia 2025 se ha obtenido un promedio de avance físico de los proyectos de un 54% lo que refleja un cumplimiento en el desarrollo de las actividades y entregables establecidos.



Gráfica 16 Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales OE 2

Fuente: Tablero de Mando Integral Oficina Asesora de Planeación

determinar el porcentaje de cumplimiento de las acciones establecidas en el POA asociados a los programas para cada trimestre de la vigencia, en este caso las acciones asociadas al programa 3 “Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano” que contribuye al Objetivo Estratégico 3.



Gráfica 19 Cumplimiento del POA dentro

4 OBSERVACIONES GENERALES DEL PRESENTE INFORME

En lo relacionado con el cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales y la ejecución física programas institucionales, no se incluyó avances del programa número 3 “Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano” debido a que durante el cuatrienio no se formularon proyectos, sin embargo, su gestión y aportes a los objetivos estratégicos se realizó mediante el desarrollo de actividades POA. Para el caso del programa 4 durante la vigencia 2025 no se formularon proyectos debido a restricciones presupuestales; se espera que para vigencias posteriores se pueda disponer de los recursos necesarios.

Para efectos de la categorización de proyectos se consideró el hecho de que algunos de los proyectos institucionales presentaban ejecución de fases y actividades en más de una vigencia, por lo que con el fin de determinar el cumplimiento de estos dentro de los programas se tuvo en cuenta únicamente el avance de las actividades de cada proyecto establecidas a ejecutar en la vigencia 2025 objeto de este informe y las cuales se denominan cierre de brechas.

5 CONCLUSIONES

La definición e implementación de un tablero de mando está orientada a medir de forma efectiva la gestión de la entidad que demanda un proceso de transición entre el modelo tradicional de medición por indicadores para cada vigencia y el nuevo modelo que contempla no solo la gestión anual sino la evolución de los indicadores a

Elaboró:

Claudia Patricia Calderón Velandia - Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Clara Marcela Moreno Clavijo - Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Revisó:

Faiver Ramirez Soler - Profesional Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Jina Marcela Lozano Bedoya – Jefe Oficina Asesora de Planeación