

INFORME PLAN ESTRATÉGICO



2023

OBJETIVO

Presentar la información institucional acerca del avance en la ejecución de la plataforma estratégica institucional para la vigencia 2023 donde se incluyen los componentes estratégicos en el marco de lineamientos nacionales, sectoriales e institucionales.

ALCANCE

Este documento informará acerca de la gestión institucional de acuerdo con la alineación de la entidad con las estrategias sectoriales y nacionales y tendrá el siguiente alcance.

- Avance por objetivo estratégico con relación a los indicadores establecidos
- Avances obtenidos en los proyectos que componen cada programa.
- Informe de retos y gestión del plan operativo anual de la vigencia 2023

PLATAFORMA ESTRATÉGICA 2023-2026

La plataforma estratégica del Invima es un instrumento de concertación y gestión institucional, en el cual se establecen las prioridades de desarrollo acordes a la misión y visión articuladas a las directrices de Gobierno, donde se contemplan objetivos, estrategias, metas, planes, programas, proyectos, actividades y productos a alcanzar y ejecutar para el cuatrienio 2023- 2026.

Plataforma estratégica 2023-2026

MISIÓN

El **Invima** es un instituto técnico, científico del orden nacional, adscrito al Ministerio de Salud y Protección Social, encargado de ejecutar las políticas formuladas por el Gobierno en materia de inspección, vigilancia y control sanitario, basado en la gestión del riesgo de los productos de su competencia, para **proteger** y **promover la salud pública** a través de la articulación sectorial e intersectorial y contribuir a la mejora continua del estatus sanitario

VISIÓN

En el año **2031**, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – **Invima**, será una Entidad **eficiente, oportuna** y transparente, reconocida por el desarrollo de las acciones necesarias para la protección y promoción de la salud pública, cercana a los ciudadanos, emprendedores, empresarios y demás grupos de valor contribuyendo al fortalecimiento de la reindustrialización, productividad, y competitividad, economía popular con presencia en el territorio nacional.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos.
- Fomentar la integración regional sanitaria con el fin de optimizar las capacidades de la entidad para contribuir con la transformación productiva del país.
- Contribuir a la industrialización, productividad, competitividad y fortalecimiento de la economía popular del país, mediante las funciones y servicios asociados con inspección, vigilancia y control bajo enfoque de riesgo con estándares de calidad y oportunidad, para aumentar los niveles de satisfacción de los distintos grupos de valor.
- Garantizar el acceso y la transparencia de la información competencia de la entidad, a través de la implementación de acciones enfocadas a mejorar los servicios ciudadanos digitales, la seguridad de la información y la arquitectura empresarial, con el fin de contribuir con la transformación digital pública y el acercamiento al ciudadano.

Gráfica 1 Plataforma Estratégica vigencia 2023_2026
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Con el fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos establecidos para el Invima se han definido estrategias y programas institucionales sobre los cuales se movilizarán recursos y esfuerzos orientados lograr los fines y metas propuestas.

Objetivo Estratégico

- Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos.

Estrategias

- Fortalecer la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima
- Desarrollar acciones para el fortalecimiento de la educación sanitaria de los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de inspección, vigilancia y control
- Desarrollar acciones de acercamiento y acompañamiento a la ciudadanía, empresario, emprendedor en territorio nacional (Ley de emprendimiento y escalera a la formalidad)
- Implementar acciones técnicas y administrativas de relacionamiento con instituciones publico/privadas del orden territorial, nacional e internacional
- Fortalecer la comunicación estratégica entre los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de inspección, vigilancia y control
- Definir e implementar acciones de transparencia y lucha contra la falsificación y corrupción, a partir de un trabajo articulado entre los distintos grupos de valor
- Aumentar la presencia del Invima en el territorio nacional

Programa Institucional

- Fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima



Ilustración 2 Alineación Estratégica 2023_2026

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Para el cuatrienio 2023_2026 se ha definido un nuevo mecanismo de seguimiento y medición a la plataforma estratégica de la entidad, mediante la elaboración de un tablero de mando integral que permita medir de forma más efectiva los objetivos estratégicos mediante la formulación de indicadores de nivel estratégico, táctico y operativo y las perspectivas para cada uno de ellos. Este tablero de mando integral consolida los indicadores que contienen los aspectos de mayor relevancia para la medición de la gestión del Instituto en cada una de las vigencias y se configura como una herramienta de información que permitirá optimizar la toma de decisiones en los

niveles estratégico, táctico y operativo del Instituto en el corto, mediano y largo plazo brindando una perspectiva global y minimizando los riesgos, amenazas y desviaciones a la gestión del Invima.

El tablero de mando integral de los indicadores parte de los objetivos estratégicos formulados para el cuatrienio en los niveles estratégico, táctico y operativo con enfoque desde las siguientes perspectivas.

- **Financiera:** relacionada con la gestión realizada en cuanto a inversiones, gastos y costos de mantenimiento de la Entidad respecto a los recursos asignados.
- **Clientes:** relacionada con la satisfacción del cliente y el posicionamiento del Instituto como agencia sanitaria de referencia.
- **De procesos:** relacionada con los procesos internos y las mejoras en la prestación de servicios, la producción de bienes y el aseguramiento de la calidad.
- **De aprendizaje y conocimiento:** relacionada con las herramientas y capacidades que se brindan y están orientadas a fortalecer el talento humano del Instituto que permita el logro de los objetivos establecidos.

El tablero de mando integral demanda entre otros aspectos la consolidación de información relacionada con líneas base de indicadores e inicio de levantamiento de información para los casos de los indicadores que se midan por primera vez, es por esto que para el presente informe se reportarán los indicadores que disponían de datos e información consolidada en fuentes como reportes del Plan Operativo Anual y hojas de vida de proyectos institucionales registradas en el Banco de Proyectos Institucional Bancoppi en el último trimestre de la vigencia 2023 y para el caso de los demás indicadores que aún no disponen de información debido a que no han sido medidos y registrados ya que requieren mesas de trabajo con las áreas técnicas para definir los mecanismos, periodicidad y responsables del reporte, se hará el levantamiento de dicha información durante el primer semestre de 2024 de tal forma que al cierre de la vigencia se disponga de la totalidad de los datos de los indicadores formulados en el tablero de mando integral.

A continuación se presenta el consolidado de indicadores con información disponible al cierre de la vigencia 2023.

INSTITUTO NACIONAL DE VIGILANCIA DE MEDICAMENTOS Y ALIMENTOS "INVIMA"

Misión: El Invima es un instituto técnico, científico del orden nacional, adscrito al Ministerio de Salud y Protección Social, encargado de ejecutar las políticas formuladas por el Gobierno en materia de inspección, vigilancia y control sanitario, basado en la gestión del riesgo de los productos de su competencia, para proteger y promover la salud pública a través de la articulación sectorial e intersectorial y contribuir a la mejora continua del estatus sanitario.

Visión: En el año 2031, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – Invima, será una Entidad eficiente, oportuna y transparente, reconocida por el desarrollo de las acciones necesarias para la protección y promoción de la salud pública, cercana a los ciudadanos, emprendedores, empresarios y demás grupos de valor contribuyendo al fortalecimiento de la reindustrialización, productividad, y competitividad, economía popular con presencia en el territorio nacional.

OBJETIVO ESTRATEGICO	NIVEL DEL INDICADOR	PERSPECTIVA	NOMBRE	FORMULA	META 2023	META NUMERICA	AVANCE NUMERICO	AVANCE PORCENTUAL
2	ESTRATEGICO	FINANCIERA	Ejecución presupuestal de inversión	Recursos de inversión obligados en la vigencia/ Recursos de inversión asignados en la vigencia.	95%	100.000.000.000	71.251.879.033	71%
2	ESTRATEGICO	PROCESOS	Ejecución física de inversión	Porcentaje de ejecución física de los proyectos de inversión para la vigencia.	100%			90%
2	ESTRATEGICO	FINANCIERA	Ejecución presupuestal de funcionamiento	Recursos de funcionamiento obligados en la vigencia/ Recursos de funcionamiento asignados en la vigencia.	100%	137.212.017.000	133.281.179.584	97%
1	ESTRATEGICO	FINANCIERA	Recaudo efectivo por cobro persuasivo y/o coactivo	Dinero recaudado por la gestión de la Oficina Asesora Jurídica en el marco del control sanitario/Dinero programado a recaudar por la gestión de la OAJ en el marco del control sanitario	100%	8.816.000.000	7.522.168.966	85%
3	ESTRATEGICO	PROCESOS	Mercados Abiertos	# de mercados abiertos/# mercados proyectados	8	8	8	100%
2	TACTICO	PROCESOS	Ejecución física programas institucionales (Proyectos)	Porcentaje de ejecución física y de gestión del programa para la vigencia.	100%			90%
2	OPERATIVO	PROCESOS	Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado bueno/número total de proyectos del programa	100%			67%
		Dato informativo	Cumplimiento de los estándares de categorización de los proyectos	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado	100%			18%

			dentro de los programas institucionales	tolerable/número total de proyectos del programa				
		Dato informativo	Cumplimiento de los estándares de categorización de los proyectos dentro de los programas institucionales	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado crítico /número total de proyectos del programa	100%			15%
2	OPERATIVO	PROCESOS	Cumplimiento del POA dentro de los programas institucionales	Porcentaje de ejecución física y de gestión del POA dentro de los programas en la vigencia	100%			91,7%

Tablero indicadores con información disponible vigencia cuarto trimestre vigencia 2023
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

GESTIÓN INDICADORES NIVEL ESTRATEGICO

Para el nivel estratégico se presentan los siguientes resultados

Objetivo estratégico 1:

Recaudo efectivo por cobro persuasivo y/o coactivo

Para este aspecto durante la vigencia 2023 se logró un recaudo efectivo del 85% de la meta esperada en el marco del control sanitario producto de la gestión procesal de cobros coactivos, mandamientos de pago, acuerdos de pago y jornadas de normalización de cartera. Con corte a 31 de diciembre se logró un total de 10.913 actuaciones procesales de cobro coactivo frente a los procesos de competencia de la jurisdicción coactiva del Invima y 371 acuerdos de pago suscritos en aras de lograr un recaudo efectivo de las acreencias a favor del Instituto. Además, se realizaron 6 jornadas de normalización de cartera a través de los Grupos de Trabajo Territorial y las oficinas de apoyo, con la finalidad de atender las solicitudes de los diferentes usuarios (acuerdos de pago, paz y salvos, solicitudes de liquidación de multa) que se derivan de las multas impuestas por el Instituto y que se encuentran en proceso administrativo de cobro coactivo; dichas mesas se realizaron en las ciudades de: Barranquilla y Montería en el mes de junio, Bogotá en los meses de agosto, septiembre y octubre, y en Bucaramanga en el mes de noviembre de 2023.

Objetivo estratégico 2:

Ejecución presupuestal de inversión

La ejecución presupuestal de inversión hace referencia a los recursos de inversión asignados al Instituto para la vigencia 2023 y que fueron ejecutados mediante los siguientes proyectos inscritos en el Banco de Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional (BPIN). Para este indicador se toma el total de los recursos ejecutados correspondientes a obligaciones.

Si bien es cierto la ejecución de algunos proyectos fue baja se debe principalmente al hecho de que se estaban llevando a cabo ajustes a procesos de índole técnico y administrativos, además se efectuó un diagnóstico sobre la situación de los recursos de inversión y la gestión de los programas y proyectos institucionales que ha llevado a conclusión de que es necesario realizar un seguimiento más minucioso y continuo a este indicador, adicionalmente se han establecido planes de acción orientados a mejorar dentro de las próximas vigencias la ejecución presupuestal.

Código Proyecto de Inversión	Nombre Proyecto de Inversión	Información SIIF		
		Apropiación	Obligado	Porcentaje Obligado
1999-300-6	1999-300-6 Fortalecimiento institucional en la gestión administrativa y de apoyo del Invima a nivel nacional	11.417.746.520	6.672.190.839	58%
1903-300-6	1903-300-6 Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional	13.152.203.305	12.906.262.285	98%
1903-300-7	1903-300-7 Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel nacional	69.935.223.954	51.254.527.995	73%
1903-300-9	1903-300-9 Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima nacional	2.615.495.517	28.457.584	1%
1903-300-11	1903-300-11 Mejoramiento de la capacidad de respuesta en la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel nacional	2.283.446.753	-	0%
1999-300-7	1999-300-7 Mejoramiento institucional en la gestión de los procesos relacionados con el sistema de gestión integrado, documental y talento humano del Invima a nivel nacional	189.500.000	-	0%
1999-300-8	1999-300-8 Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y de comunicaciones del Invima a nivel nacional	406.383.951	390.440.330	96%
Total		100.000.000.000	71.251.879.033	71%

Ejecución física de inversión

En cuanto al desarrollo de los proyectos de inversión se destaca la ejecución de actividades de índole misional y de apoyo que han permitido al Instituto responder de acuerdo con sus capacidades a la creciente demanda de bienes y servicios.

En la línea misional se han obtenido los siguientes avances

- ✓ 13851 visitas de Inspección, Vigilancia y Control a bancos de sangre y establecimientos fabricantes, importadores y comercializadores de productos cosméticos y de aseo personal, alimentos y bebidas, dispositivos médicos, medicamentos y otras tecnologías.
- ✓ 274 asistencias técnicas en donde se abordaron temas de los Programas de Tecnovigilancia y Reactivovigilancia, requisitos para planta de beneficio animal de bovinos, fortalecimiento de la IVC de alimentos y bebidas, acompañamiento territorial al programa de farmacovigilancia y fortalecimiento de esta red y desarrollo de acciones de vigilancia sanitaria.
- ✓ 520 capacitaciones en los programas de tecnovigilancia y reactivovigilancia dirigidas a los prestadores de servicios de salud e importadores y fabricantes de dispositivos médicos y reactivos a nivel nacional y a las Agencias Regulatorias de Dispositivos Médicos de la Región de las Américas, fortalecimiento de las capacidades técnicas de los profesionales responsables de Secretarías de Salud en cuanto a la Inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima, divulgación de la cartilla digital de etiquetado dirigida a la industria de dispositivos médicos, validación de transporte de acuerdo a lo establecido en la Resolución 5108 de 2005 dirigida a los profesionales de los Bancos de Tejidos, socialización de los aspectos y normatividad sanitaria relacionada con cosméticos, productos de higiene y aseo personal, requisitos para la exportación de carne y derivados cárnicos de la especie porcina a Singapur, requisitos Sanitarios para la Producción y comercialización de Alimentos, herramientas para combatir la ilegalidad en la cadena cárnica, proceso de implementación del Modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgo, herramientas de control a la ilegalidad, clandestinidad y contrabando en el sector agropecuario, bienestar animal bovinos, bienestar animal porcinos, negocios verdes bebidas alcohólicas y proceso de investigación clínica entre otros temas.
- ✓ 30 capacitaciones y asistencias técnicas para el fortalecimiento técnico a los laboratorios de la Red pública, desarrollo de habilidades técnicas dirigidas a los entes descentralizados y promoción a la implementación de nuevas metodologías de análisis para el incremento del estatus sanitario.
- ✓ Gestión de registros sanitarios en alimentos en donde se gestionaron 42.252 trámites, de los cuales 14.060 corresponden a autorizaciones de comercialización nuevas y renovaciones, y 28.192 a trámites asociados a las autorizaciones.
- ✓ Gestión de registros sanitarios en cosméticos, aseo plaguicidas y productos de higiene doméstica en donde se gestionaron 39.698 radicados correspondientes a trámites Registros Sanitarios, Notificaciones Sanitarias

Nuevas, renovación y cambios.

- ✓ Gestión de registros sanitarios en dispositivos médicos, en donde se gestionaron 18.861 trámites relacionados con trámites automáticos, trámites con estudio previo y trámites asociados los cuales corresponden a registros sanitarios nuevos, renovaciones, modificaciones autorizaciones, cancelaciones, correcciones, autorización de publicidad, certificados sin registro sanitario, certificados con registro sanitario, revisiones de oficio y controles posteriores.
- ✓ Gestión de registros sanitarios en Medicamentos y Productos Biológicos en donde se evacuaron 8.669 trámites asociados a registros sanitarios nuevos, modificaciones a salas de comisión revisora, modificaciones de indicaciones, modificaciones de registros sanitarios, renovaciones y modificaciones legales y publicidad.
- ✓ Gestión de tecnologías de información en donde se logró entre otros aspectos la finalización despliegue de la solución farmacovigilancia OPS Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos, depuración, unificación y aplicación de técnicas de calidad de datos a la información de los establecimientos que harán parte del nuevo procedimiento de habilitación de plantas, gestiones para la formulación del proyecto BID para la implementación de los Decretos 334 y 335 de 2022, rediseño e implementación del nuevo manual tarifario de la entidad, diseño entrega del dashboard a la Dirección Medicamentos y Productos para la visualización y el análisis del estado de los trámites bajo su gestión, automatización de publicación de conjuntos de datos abiertos en el portal de datos abiertos del Estado. (www.datos.gov.co) y resguardo de bases de datos en la nube con el servicio de Blob Storage de Azure de Microsoft.

En la línea de apoyo a la gestión se han obtenido los siguientes avances.

- ✓ Intervenciones para mejoramiento de la infraestructura física de 2 sedes en las que se encuentran los laboratorios del CAN y Montevideo.
- ✓ Mantenimientos preventivos de redes sanitarias, eléctricas e infraestructura en donde se visitaron 27 de las 28 sedes del Instituto.
- ✓ Gestión de tecnologías de la información mediante acciones desarrolladas por de los Grupos Informática y Gestión de Información e Infraestructura Tecnológica en donde se logró el desarrollo del Nuevo Portal Web del Invima – Fase I, implementación GitLab Invima un gestor de repositorios Git (repositorios remotos) que permite que los equipos de trabajo colaboren en la construcción de códigos informáticos y definición de requerimientos técnicos y funcionales para la parametrización del nuevo software de Gestión Documental, Correspondencia y PQRDS – ORFEO.
- ✓ Gestión de la infraestructura tecnológica con la atención con una atención

de 15.410 requerimientos de 15.558 recibidos para un porcentaje de efectividad en la atención del 99,04%, implementación de solución de backups a disco con replicación a nube, implementación de solución de seguridad de correos – email security, adquisición de equipos de cómputo y adquisición de créditos de nube Microsoft Azure y sus herramientas colaborativas para dar continuidad a los recursos de los diferentes proyectos alojados en la nube del Invima.

Ejecución presupuestal de funcionamiento

En lo relacionado con la gestión de los recursos de funcionamiento estos se ejecutaron en un 97% de acuerdo con la programación establecida lo que permitió el ejercicio normal de las funciones de la entidad. Dentro de estos gastos se destacan los gastos de personal, adquisición de bienes y servicios, gastos generales y transferencias entre otros.

Objetivo estratégico 3

Mercados Abiertos

Como resultado de las gestiones de admisibilidad sanitaria realizadas en la vigencia 2023 se abrieron 8 mercados que corresponden al 100% de los mercados programados como meta de la vigencia para exportación de productos así:

PAÍS	PRODUCTOS
Argelia	Carne bovina
Cuba	Carne porcina
México	Lácteos de origen bufalino
Cuba	Derivados cárnicos de la especie porcina
Cuba	Derivados cárnicos de la especie aviar
Chile	Mucosa porcina con fines opoterápicos
Brasil	Subproductos para uso industrial de origen bovino, porcino, ovino y caprino
El Salvador	Carne bovina

Fuente: Informe de Gestión 2023

GESTIÓN INDICADORES NIVEL TÁCTICO

Para el nivel táctico se presentan los siguientes resultados

Objetivo estratégico 2

Ejecución física programas institucionales

La gestión del Banco de Programas y Proyectos Institucionales se mide mediante el desempeño de los proyectos que conforman cada programa, este desempeño se determina a través de la verificación y cuantificación de los avances obtenidos en la ejecución de las actividades definidas en los cronogramas, así como el cumplimiento de los indicadores y entregables establecidos en las hojas de vida de los proyectos. Para la medición de este indicador de ejecución física de los programas institucionales se efectuó el promedio de los porcentajes de avances de cada programa como se muestra a continuación.

PROGRAMAS	NÚMER DE PROYECTOS POR PROGRAMA	% PROMEDIO EJECUCION FISICA PROGRAMA
1. fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima	27	76%
2. Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	2	51%
3. Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano. **	NA	NA
4. Fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional.	4	91%
Porcentaje promedio total desempeño de programas institucionales.	73%	

Tabla ejecución física programas institucionales 2023

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

***La gestión del programa número tres se realizó mediante el desarrollo de actividades POA por lo que no se formularon proyectos en la vigencia 2023 y por lo tanto no se tiene en cuenta para determinar el promedio general de desempeño de los programas.*

GESTIÓN DE INDICADORES NIVEL OPERATIVO

Objetivo estratégico 2

Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales

Con el fin de establecer el cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales se llevó a cabo la categorización de cada uno de los proyectos con el fin de determinar su estado al cierre de la vigencia 2023. Teniendo en cuenta los siguientes criterios formulados para tal fin se ha podido determinar el resultado consolidado para cada programa institucional.

BUENO	Durante la Vigencia: Cuando el proyecto cumple con todas las actividades de acuerdo con el cronograma establecido. Finalizada la Vigencia: Una vez realizado el cierre de brechas cumpla mínimo con el 95% del avance Total	
TOLERABLE	Durante la Vigencia: Cuando la ejecución de las actividades no se cumple, pero se encuentra en un margen permisible. (Entre 1 y 20 días de retraso en desarrollo de las actividades) Finalizada la Vigencia: Una vez realizado el cierre de brechas cumpla mínimo con el 90% del avance Total.	
CRÍTICO	Durante la Vigencia: Cuando las ejecuciones de las actividades no se cumplen y no presenta avance acorde a lo programado. (Vencimiento en el cumplimiento de las actividades en una o más fases de acuerdo con los tiempos definidos). Finalizada la Vigencia: Una vez realizado el cierre de brechas cumpla mínimo con el 80% del avance Total.	

Tabla criterios categorización proyectos institucionales 2023
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

A continuación, se muestra el estado de los proyectos para cada programa de acuerdo con la categorización cuya información se configura como insumo para el análisis de la situación del Banco de Proyectos Institucional y la toma de decisiones y acciones de mejora.

PROGRAMAS	TOTAL PROYECTOS EJECUTADOS VIGENCIA 2023	PROYECTOS EN ESTADO BUENO VIGENCIA 2023	% PROYECTOS ESTADO BUENO DE	PROYECTOS EN ESTADO TOLERABLE VIGENCIA 2023	% PROYECTOS ESTADO TOLERABLE	PROYECTOS EN ESTADO CRITICO VIGENCIA 2023	% PROYECTOS ESTADO CRITICO DE
-----------	--	--	--------------------------------------	---	---------------------------------------	---	--

	LOS PROGRAMAS			DE LOS PROGRAMAS			LOS PROGRAMA
1 Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima	27	21	78%	5	18%	1	4%
2 Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	2	0	0%	0	0%	2	100%
3 Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano. **	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
4 Fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional.	4	1	25%	1	25%	2	50%
TOTAL	33	22	*67%	6	*18%	5	*15%

Tabla categorización proyectos de los programas institucionales 2023

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

* Corresponde al % del total de proyectos en estado bueno, tolerable y crítico respecto al total de proyectos ejecutados en la vigencia 2023

En la información contenida en la tabla anterior para efectos de la categorización de proyectos se consideró el hecho de que algunos de los proyectos institucionales presentaban ejecución de fases y actividades en más de una vigencia, por lo que con el fin de determinar el cumplimiento de estos dentro de los programas se tuvo en cuenta únicamente el avance de las actividades de cada proyecto establecidas a ejecutar en la vigencia 2023 objeto de este informe y las cuales se denominan cierre de brechas.

A continuación, se presenta el discriminado de cada uno de los proyectos por programa institucional, porcentaje de avance, categorización con el estado del proyecto y el porcentaje de cierre de brechas que corresponde al cumplimiento en la ejecución de las actividades definidas en los cronogramas de los proyectos para la vigencia 2023.

PROGRAMA	PROYECTOS 2023	DEPENDENCIA	% AVANCE PROYECTO	CATEGORIZACIÓN DEL PROYECTO	PORCENTAJE CIERRE DE BRECHAS
PROGRAMA 1 Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima	1.2.1 Fortalecimiento de los laboratorios como ente referente a nivel Nacional en la etapa de estudios y diseños 2023	2. Secretaría General	6%	CRITICO	50%
	1.3.1 Fortalecimiento legal de IVC 2023	3. Oficina Asesora Jurídica	100%	BUENO	100%
	1.4.1 Fortalecimiento de capacidades y reconocimiento internacional mediante la consecución de recursos con cooperantes 2023	4. Oficina Asuntos Internacionales	100%	BUENO	100%
	1.5.1 Prevención, pedagogía y Responsabilidad Sanitaria para todos 2023	5. Dirección de Responsabilidad Sanitaria	100%	BUENO	100%
	1.6.1 Demuestra la Calidad en Cosméticos, Aseo, Plaguicidas y Productos de Higiene Doméstica 2022	6. Dirección de Cosméticos Aseo Plaguicidas y Productos de Higiene Domestica	100%	BUENO	100%
	1.6.2 Demuestra la Calidad en Cosméticos, Aseo, Plaguicidas y Productos de Higiene Doméstica 2023	6. Dirección de Cosméticos Aseo Plaguicidas y Productos de Higiene Domestica	56%	BUENO	95%
	1.7.1 Demuestra la Calidad en Dispositivos Médicos 2023	7. Dirección de Dispositivos Médicos	98%	BUENO	99%
	1.8.1 Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Animal 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	80%	TOLERABLE	89%
	1.8.2 Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Animal 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	47%	TOLERABLE	83%
	1.8.3 Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Procesados 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	85%	BUENO	95%
	1.8.4 Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Procesados 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	67%	BUENO	91%
	1.8.5 Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Vegetal 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	82%	BUENO	90%

PROGRAMA	PROYECTOS 2023	DEPENDENCIA	% AVANCE PROYECTO	CATEGORIZACIÓN DEL PROYECTO	PORCENTAJE CIERRE DE BRECHAS
	1.8.6 Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Vegetal 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	65%	BUENO	90%
	1.8.7 Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas - Alimentos productos importados aceptación de lotes de productos 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	80%	TOLERABLE	80%
	1.8.8 Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas - Alimentos productos importados aceptación de lotes de productos 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	31%	TOLERABLE	83%
	1.8.9 Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas- Control oficial para establecimientos procesadores de alimentos (IVC) 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	61%	BUENO	97%
	1.8.10 Monitoreo Trichinella 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	100%	BUENO	100%
	1.8.11 Vigilancia epidemiológica (activa y pasiva) Trichinella 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	89%	BUENO	100%
	1.8.12 III. Control de establecimientos que contratan, preparan y ensamblan alimentos en los programas del gobierno entre ellos el PAE e integración social 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	90%	BUENO	92%
	1.8.13 Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas- Control de establecimientos que preparan y ensamblan alimentos -PAE 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	37%	TOLERABLE	86%
	1.8.14 Patógenos RAM 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	66%	BUENO	90%
	1.8.17 Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas- Línea de Base Caseinomacropéptido (CMP) en leche bovina vigencia 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	94%	BUENO	95%
	1.8.18 Control oficial para establecimientos procesadores de alimentos (IVC) 2022	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	98%	BUENO	98%
	1.8.19 Emprendimiento Empresarial 2023	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	100%	BUENO	100%

PROGRAMA	PROYECTOS 2023	DEPENDENCIA	% AVANCE PROYECTO	CATEGORIZACIÓN DEL PROYECTO	PORCENTAJE CIERRE DE BRECHAS
	1.9.1 Demuestra la Calidad en Medicamentos y Productos Biológicos 2022	9. Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos	80%	BUENO	100%
	1.9.2 Proyecto Demuestra de la Calidad De Medicamentos 2023	9. Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos	76%	BUENO	100%
	1.9.3 Proyecto Farmacovigilancia 2023	9. Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos	93%	BUENO	93%
PROGRAMA: 2. Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	2.2.1 Rediseño e implementación del Programa de Gestión Documental 2023	2. Secretaría General	78%	CRITICO	78
	2.2.2 Adecuación y dotación Infraestructura física INVIMA a nivel nacional 2023	2. Secretaría General	24%	CRITICO	24%
PROGRAMA: 4. Fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional	4.10.1 Mejoramiento y Soporte de los Sistemas de Información 2023	10-Oficina Tecnologías	83%	TOLERABLE	83%
	4.10.5 Gobierno Digital Fase IV 2023	10-Oficina Tecnologías	100%	BUENO	100%
	4.10.3 Sistema de Inspección, Vigilancia y Control Sanitario - SIVICOS III 2023	10-Oficina Tecnologías	87%	CRITICO	87%
	4.10.4 Nueva Plataforma de Trámites y Servicios 2023	10-Oficina Tecnologías	92%	CRITICO	92%

Tabla categorización discriminada de proyectos institucionales 2023
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Nota: La gestión del programa número tres se realizó mediante el desarrollo de actividades POA por lo que no se formularon proyectos en la vigencia 2023 y por lo tanto no se tiene en cuenta para determinar el promedio general de desempeño de los programas.

En la tabla anterior se presenta el total de los proyectos que forman parte de cada programa institucional, la categorización de ellos en estados Bueno, Tolerable y Crítico y la determinación de los porcentajes de dicha categorización respecto al total de proyectos de cada programa. Como se puede observar el programa numero 1 que

corresponde a los aspectos índole misional relacionados con la Inspección, Vigilancia y Control es donde más se ha cumplido con los cronogramas de trabajo establecidos seguido del programa número 4 de fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica. Para el caso del programa número 3 que corresponde al fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima se presentaron eventualidades de índole externo que afectaron su ejecución y que serán consideradas como lecciones aprendidas en la vigencia 2024. Adicionalmente es necesario resaltar la efectividad de las acciones de mejora en cuanto a los controles de cambios de los proyectos ya que han permitido realizar los cierres de brechas de cada vigencia con las condiciones reales de estos y por consiguiente se presenta una mayor coherencia entre el desarrollo de actividades y avances físicos de proyectos respecto a las ejecuciones financieras.

Cumplimiento del POA dentro de los programas institucionales

Las actividades POA son aquellas actividades que se repiten a lo largo de la vigencia y se encuentran enmarcadas dentro de los objetivos estratégicos y programas institucionales y pueden demandar o no recursos de inversión para su desarrollo y para su ejecución no requieren de fases o cronogramas de trabajo. A continuación, se presenta el avance de las actividades para la vigencia 2023 con relación a cada uno de los programas institucionales.

Programas asociados a POA	Avance por programas
1. Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima	95,13%
2. Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	89,85%
3. Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano	92,24%
4. Fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional.	89,63%
Porcentaje promedio de cumplimiento del POA dentro de los programas institucionales	98%

*Tabla cumplimiento promedio de las actividades POA de cada programa institucional
Fuente: Oficina Asesora de Planeación*

RETOS 2024

- Fortalecer las herramientas y metodologías para la gestión de proyectos
- Formular e implementar mecanismos que permitan mejorar el seguimiento a la gestión de los proyectos desde su formulación hasta su ejecución financiera, física y de indicadores resultados
- Implementar medidas para sensibilizar a todos los niveles del Instituto acerca de la importancia de la ejecución de los proyectos institucionales y de las acciones POA como herramienta para la consecución de los objetivos plasmados en la Plataforma Estratégica Institucional, con el objeto de alcanzar mayores niveles de eficiencia en la ejecución de este.
- Fortalecer el proceso de planeación, asignación y seguimiento a la ejecución de recursos de las actividades enmarcadas en la Plataforma Estratégica Institucional.
- Fortalecer el proceso de identificación y gestión de riesgos asociados a los proyectos institucionales.

Elaboró:

Claudia Patricia Calderón Velandia – Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Germán Bustos Fonseca – Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Diagramó:

Carolina Narváez Suárez - Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Revisó:

Lucero Garzón Ariza - Coordinador Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Jina Marcela Lozano Bedoya – Jefe Oficina Asesora de Planeación